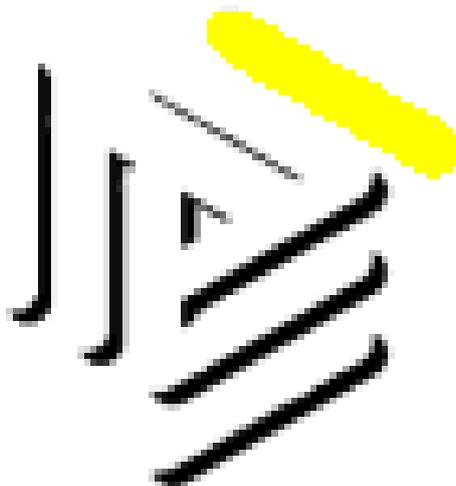


**Ordine Consulenti del Lavoro
Consiglio Provinciale
Livorno**



BILANCIO CONSUNTIVO 2020

**RELAZIONE FINALE
del Tesoriere**



RELAZIONE del Tesoriere AL BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2020

Nel rispetto della normativa vigente in materia, si sottopone all'esame ed all'approvazione dell'Assemblea degli Iscritti il Bilancio Consuntivo 2020

La presente Relazione al Bilancio Consuntivo al 31/12/2019 è stata redatta sui principi del Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità vigente, adottato dal nostro Ordine Professionale.

Nella redazione del Bilancio Consuntivo riguardante l'esercizio 2020 si sono seguiti consolidati criteri di valutazione ed in particolare si è avuto cura di osservare il principio della competenza finanziaria e quello della competenza economica relativamente alla elaborazione del bilancio economico/patrimoniale.

Il rendiconto finanziario è composto dai seguenti documenti:

- rendiconto finanziario (delle entrate e delle uscite): ci consente di rilevare i flussi di entrata e di uscita che si sono verificati nel corso dell'esercizio.
- rendiconto finanziario dei residui attivi e passivi : vi sono riportati le somme impegnate ma non ancora pagate entro il termine dell'esercizio e le somme accertate ma non incassate entro il termine dell'esercizio.
- prospetto di concordanza: nel quale si riepiloga in maniera sintetica il risultato di amministrazione finale ,suddividendolo nelle varie gestioni: cassa, residui attivi,passivi e competenza.

I documenti che compongono il Rendiconto finanziario sono stati redatti nel rispetto del principio della veridicità, con l'obiettivo di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria.,rappresentando in tal modo,l'andamento finanziario-economico dell'Ordine,tenuto conto anche delle previsioni iniziali deliberate dall'Assemblea ordinaria con l'approvazione del Bilancio preventivo, e quanto effettivamente incassato e speso durante l'anno. Gli elementi contenuti nel Rendiconto finanziario di esercizio corrispondono alle risultanze delle scritture contabili

La situazione delle ENTRATE e delle USCITE evidenzia la mera movimentazione finanziaria dell'esercizio che, alla data del 31.12.2020, presenta una giacenza di liquidità di Euro 96.723,74

La situazione numerica degli iscritti al 31.12.2020 risulta essere la seguente:

Numero di iscritti al 01/01/2020	Nuove iscrizioni	Cancellazioni	Numero di iscritti al 31/12/2020
-------------------------------------	------------------	---------------	-------------------------------------

177	5	2	180
-----	---	---	-----

Pertanto, le quote correnti previste per iscritti ad inizio anno ammontavano ad Euro 81.420,00(= 460,00 x 177) e sono state incassate per Euro 70.840.00

Per quanto concerne la voce delle quote arretrate dovute dagli iscritti sono state incassate quote pari a € 5.352.50 relative agli anni precedenti.

Abbiamo avuto n.5 nuove iscrizioni , con un incassato pari a Euro 2300.00 di quote ordinarie più una tantum, diritti di segreteria e quota di competenza del CNO

Inoltre , fra le entrate abbiamo anche avuto iscrizioni di STP ,con un incasso totale di Euro 920,00 di quote relative.

Le entrate relative alla gestione praticanti ammontano a complessive Euro 1.800 ,00 oltre alle quote per una tantum pari a € . 900.00 . Dal registro Praticanti al 31/12/2020 risultano n.6 iscritti.

Nel capitolo Entrate derivanti da prestazioni di servizio si evidenzia la voce Diritti di segreteria per certificazione contratti. La voce chiude con un importo pari ad Euro 4.300,00,contro una previsione iniziale di Euro 10.000,00 e questo sottolinea l'incidenza dello stato di emergenza dovuto alla pandemia .

La voce Recupero spese corsi aggiornamento Iscritti, non evidenzia alcun importo, sempre in conseguenza allo stato di emergenza che ha visto comunque il Consiglio Provinciale organizzare numerosi eventi formativi in via telematica abbattendo i costi per la gestione delle varie iniziative e quindi ritenendo opportuno offrirle a titolo gratuito ai Cdl e Praticanti.

Il Corso destinato invece alla specifica formazione dei praticanti si evidenzia nella voce Recupero spese corsi di aggiornamento Praticanti pari a € **1200.00**

Fra i redditi e proventi patrimoniali, abbiamo rilevato Interessi attivi che ammontano a **Euro 114.16** che sono esposti al netto delle ritenute alla fonte a titolo di imposta

Segnaliamo tra le voci aventi natura di partite di giro:

- quote riscosse per conto del CNO comprese quote arretrate per complessivi € 1490.00

Per quanto riguarda le uscite segnaliamo:

Tra le Uscite per gli Organi dell'Ente si evidenzia che il pagamento dei gettoni presenza dei consiglieri e dei sindaci correnti e' stato sospeso al fine di sopperire ai bisogni di liquidità.

Per quanto concerne gli Oneri per il personale in attività € **35.127,09** sono contabilizzati con il criterio di cassa e sono analiticamente dettagliate in bilancio. Si riferiscono al rapporto di lavoro instaurato con la Sig.ra. Aquinati Fiammetta. Il Fondo Trattamento Fine rapporto è collocato nel prospetto degli impegni. La quota maturata nell'anno 2020 ammonta ad € 2.001,59

Uscite per l'Acquisto di Beni di Consumo e Servizi (complessive **Euro 29.062.14**) si evidenzia in particolar modo le spese sostenute per la gestione della sede.

Uscite per prestazioni Istituzionali complessivi € 11.203.88 del capitolo fanno parte tutte le spese sostenute per la formazione degli Iscritti e dei Praticanti ricca di eventi e relatori importanti

Nel capitolo di spesa relativo agli *oneri finanziari* abbiamo le seguenti spese: tenuta dei conti correnti, commissioni per bonifici e altre spese € 479.35.

Segnaliamo tra le voci aventi natura di partite di giro: (€13.476,05)

- le ritenute previdenziali ed assistenziali derivanti dai redditi da lavoro dipendente ed autonomo
- le partite in sospeso che comprendono poste girate a terzi, perché non di competenza dell'Ordine (quote incassate per conto del CNO, rimborso flussi errati , Iva split Payment, ecc.)

Il prospetto di concordanza 2020 evidenzia, tenuto conto del saldo di giacenza liquidità al 01.01.2020, l'entità della liquidità effettiva alla data del 31.12.2020 per **Euro 96.723,74**

Il rendiconto finanziario dei residui attivi e passivi evidenzia quanto ancora da incassare e da pagare alla data del 31.12.2020

Trattasi di crediti e di impegni di competenza dell'anno 2020 e/o precedenti, la cui manifestazione finanziaria influenzerà le gestioni successive.

Nel prospetto dei residui attivi sono evidenziate le quote ordinarie da incassare dai colleghi, relative all'anno 2020 e precedenti, per un totale di € 19.870.00.

Tra gli impegni nei residui si rilevano:

Uscite per gli Organi dell'Ente per complessivi € 12.516.66

Oneri per il Personale in attività per un totale di € 21.213.54 di cui € 15.871.00 per il fondo TFR

Spese per gestione sede per un totale di € 1437.29

Uscite per prestazioni istituzionali € 4.118.12 (spese convegni e formazione iscritti e spese di rappresentanza) .

Spese aventi natura di partite di giro 4.040.76 che comprendo importi incassati ma non di competenze dell'Ordine (IVA, quote competenza CNO, contributi vari)

L'analisi della situazione dei crediti e degli impegni si riflette nel prospetto di concordanza nella Situazione Amministrativa finale che rappresenta quale sarebbe stata la giacenza di liquidità finale se tutti i crediti e gli impegni dettagliati avessero avuto la loro manifestazione finanziaria entro il 31.12.2020 evidenziando un avanzo finanziario prospettico (risultato di amministrazione finale) per **Euro 79.179,99** completezza di informazione, si riporta nella tabella che segue l'evoluzione della giacenza di liquidità e dell'avanzo finanziario prospettico degli ultimi 8 anni:

Anno	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Giacenza di liquidità	68.652,56	85.155.66	84.227.25	88.636.01	77.983.01	95.794.70	83.783,85	96.723,74

Avanzo finanziario prospettico	46.579,09	55.472,95	48.780,84	56.167,50	56.252,01	59.509,81	70.103,96	79.179,99
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Nel corso dell'anno 2020 e' risultato un avanzo di amministrazione pari a euro **9.076,03**

Nel ringraziare il Presidente, i Colleghi Consiglieri e Sindaci, per la loro professionalità ed impegno nello svolgere le loro funzioni, insieme al nostro personale di segreteria, Vi invito ad approvare il Bilancio Consuntivo 2020 così come vi e' stato esposto.

*Il Tesoriere
Annalisa Merlini*



Relazione Collegio Revisori Bilancio Consuntivo 2020





RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 2020

Egregi Consiglieri e Colleghi,

Il Bilancio Consuntivo per l'esercizio 2020 è stato sottoposto al nostro esame per esprimere il parere richiesto dal Regolamento professionale.

Esso è stato redatto in conformità del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità del Consiglio Nazionale dei Consulenti del Lavoro.

Il Bilancio Consuntivo predisposto dal Consiglio Provinciale è composto dai seguenti elaborati:

- 1) Rendiconto finanziario gestionale;
- 2) Relazione del Consigliere Tesoriere.

Nel bilancio Consuntivo 2020, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, sono stati rispettati i seguenti criteri:

Annualità. Le entrate e le uscite sono riferibili all'anno in esame e non ad altri esercizi.

Universalità. Le entrate e le spese sono state tutte iscritte in Bilancio nel loro importo integrale.

Integrità. Le entrate e le spese sono iscritte senza riduzione per effetto di correlative spese o entrate.

Pareggio finanziario complessivo. Viene rispettato il criterio di pareggio di bilancio.

Il Bilancio Consuntivo risulta inoltre redatto secondo principi di veridicità e correttezza nel rispetto delle norme e del Regolamento di amministrazione e contabilità per gli ordini locali.

Questo Collegio ha effettuato le verifiche sui documenti messi a disposizione dal Consiglio, al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza, congruità ed attendibilità delle voci di bilancio:

Attendibilità delle entrate

Nell'esercizio delle nostre funzioni abbiamo controllato l'inerenza e la congruità delle entrate.

Conveniamo con il Tesoriere circa le previsioni degli accantonamenti e dei relativi incassi.

Congruietà delle Spese

Similmente a quanto fatto per le entrate, abbiamo controllato il merito e l'entità delle uscite impegnate e le relative previsioni di pagamento.

Dall'esame effettuato, i Revisori prendono atto che, anche per il 2020, gli stanziamenti di spesa e le entrate proposti sono stati valutati dal Consiglio in un'ottica di ragionevolezza e prudenza e si fondano sull'analisi



della dinamica storica delle voci di entrata e di spesa dell'Ordine, nonché sulla base della prevedibile evoluzione della gestione.

Essendo l'entrata relativa alle quote la fondamentale risorsa dell'Ente, il Consiglio dovrà assicurarsi il puntuale incasso di tutte quelle esigibili. Ai colleghi si ricorda che il mancato pagamento dei contributi arrecherebbe un danno a tutti gli iscritti per il mancato raggiungimento del pareggio di bilancio.

CONCLUSIONI

Preso atto di quanto sopra il Collegio, per quanto di sua competenza, esaminate le singole poste di bilancio valuta le entrate attendibili e le uscite congrue e coerenti rispetto al programma e agli indirizzi esposti nella relazione del Tesoriere.

Pertanto questo Collegio esprime il proprio parere favorevole all'approvazione del Bilancio Consuntivo per l'esercizio 2020, così come proposto dal Tesoriere e dai documenti allegati.

Un sentito ringraziamento a tutti Voi per l'attenzione.

Il Collegio dei Revisori

Roberto Novembrini
Presidente

Glauco Bedina
Componente effettivo

Barbara Etur
Componente effettivo

Dal 01/01/2020 al 31/12/2020		RENDICONTO FINANZIARIO - ENTRATE						
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME ACCERTATE			Differenze sulle previsioni
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCOUTERE	TOTALE	
01 001 0010	Contributi iscritti all'Albo	81.420,00		81.420,00	70.840,00	10.580,00	81.420,00	
01 001 0020	Contributi unatantum iscritti	155,00		155,00	154,95	103,30	258,25	103,25
01 001 0030	Contributi nuovi iscritti	1.380,00		1.380,00	1.380,00	920,00	2.300,00	920,00
01 001 0040	Contributi praticanti II e III semestre	1.050,00		1.050,00	1.050,00	150,00	1.200,00	150,00
01 001 0050	Contributi iscrizione STP				920,00		920,00	920,00
01 001 0060	Interessi mora contributi arretrati				187,50		187,50	187,50
01 001 0070	Contributo unatantum praticanti	900,00		900,00	900,00		900,00	
01 001 0080	Contributo Praticanti nuove iscrizioni	600,00		600,00	600,00		600,00	
01 001	CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI	85.505,00		85.505,00	76.032,45	11.753,30	87.785,75	2.280,75
01 002 0020	Diritti per rilascio certificati	260,00		260,00	157,46	131,64	289,10	29,10
01 002 0030	Diritti di segreteria Certificazioni Contratti	10.000,00		10.000,00	4.000,00	300,00	4.300,00	-5.700,00
01 002 0040	Recupero spese corsi di aggiornamento e formazione Iscritti	2.500,00		2.500,00				-2.500,00
01 002 0050	Diritti di segreteria DUI e PEC	500,00		500,00	660,00	90,00	750,00	250,00
01 002 0090	Recupero spese per corsi aggiornamento e formazione Praticanti	1.600,00		1.600,00	1.200,00		1.200,00	-400,00
01 002 0100	Diritti di segreteria Cancellazioni	60,00		60,00	30,00		30,00	-30,00
01 002 0110	Diritti di Segreteria Enti Formatori	2.100,00		2.100,00	600,00		600,00	-1.500,00
01 002	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	17.020,00		17.020,00	6.647,46	521,64	7.169,10	-9.850,90
01 003 0020	Interessi attivi su conti correnti bancari	300,00		300,00	114,16		114,16	-185,84
01 003	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	300,00		300,00	114,16		114,16	-185,84
01	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	102.825,00		102.825,00	82.794,07	12.274,94	95.069,01	-7.755,99
03 001 0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente				5.624,76	120,62	5.745,38	5.745,38
03 001 0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo				974,11		974,11	974,11
03 001 0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti				2.240,70		2.240,70	2.240,70
03 001 0060	Ritenute sindacali				216,12		216,12	216,12
03 001 0120	Quote di competenza del Consiglio Nazionale	570,00		570,00	1.110,00	380,00	1.490,00	920,00
03 001 0230	Partite in sospeso				844,00		844,00	844,00
03 001 0240	IVA Split Payment				1.965,74		1.965,74	1.965,74
03 001	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	570,00		570,00	12.975,43	500,62	13.476,05	12.906,05
03	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	570,00		570,00	12.975,43	500,62	13.476,05	12.906,05
	TOTALE ENTRATE	€ 103.395,00		103.395,00	95.769,50	12.775,56	108.545,06	5.150,06
	TOTALE GENERALE	€ 103.395,00		103.395,00			108.545,06	

Dal 01/01/2020 al 31/12/2020		RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE						
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE			Differenze sulle previsioni
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE	
11 001 0010	Gettoni Presenza Consiglio	7.400,00	-600,00	6.800,00		3.185,03	3.185,03	-3.614,97
11 001 0020	Gettoni Presenza Sindaci	3.800,00		3.800,00		1.346,69	1.346,69	-2.453,31
11 001 0030	Indennità e rimborsi Consiglieri fuori sede e Commissioni di Certificazione	5.500,00		5.500,00	1.048,40	105,70	1.154,10	-4.345,90
11 001 0040	Assicurazione Consiglieri	2.800,00		2.800,00	1.661,21		1.661,21	-1.138,79
11 001 0060	Spese per consiglio	200,00		200,00	113,00		113,00	-87,00
11 001	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	19.700,00	-600,00	19.100,00	2.822,61	4.637,42	7.460,03	-11.639,97
11 002 0010	Stipendi ed altri assegni fissi al personale	26.100,00	-200,00	25.900,00	21.909,48	3.975,98	25.885,46	-14,54
11 002 0030	Compensi per lavoro straordinario e compensi incentivanti la produttività	430,00		430,00	428,48		428,48	-1,52
11 002 0040	Quota annuale TFR	2.100,00		2.100,00		2.001,59	2.001,59	-98,41
11 002 0060	Contributo Aran	3,10		3,10	3,10		3,10	
11 002 0070	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente	6.850,00	170,00	7.020,00	5.729,23	1.028,60	6.757,83	-262,17
11 002 0080	Assicurazione INAIL	150,00		150,00	126,77		126,77	-23,23
11 002 0110	Irap su stipendi	2.300,00	50,00	2.350,00	1.996,39	337,96	2.334,35	-15,65
11 002	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	37.933,10	20,00	37.953,10	30.193,45	7.344,13	37.537,58	-415,52
11 003 0010	Acquisto di libri, riviste, altre pubblicazioni e banche dati	1.100,00		1.100,00	1.032,55		1.032,55	-67,45
11 003 0020	Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie	1.300,00	-230,00	1.070,00	645,23		645,23	-424,77
11 003 0050	Manutenzione Ordinaria (riparazione e adattamento uffici e relativi impianti, Traslochi)	300,00	-250,00	50,00				-50,00
11 003 0060	Spese postali e spedizioni varie	50,00		50,00	41,11		41,11	-8,89
11 003 0070	Spese telefoniche e collegamenti telematici	1.400,00	110,00	1.510,00	1.287,79	220,01	1.507,80	-2,20
11 003 0110	Spese piano sicurezza sede	713,00		713,00	198,90		198,90	-514,10
11 003 0120	Acquisto, Noleggio, manutenzione e riparazione macchine d'ufficio	1.500,00		1.500,00	1.281,00		1.281,00	-219,00
11 003 0200	spese software, sito e licenze	2.700,00		2.700,00	2.546,96	126,76	2.673,72	-26,28
11 003 0210	Spese affitto e gestione sede	22.100,00		22.100,00	21.028,52	646,60	21.675,12	-424,88
11 003 0220	Spese varie beni e servizi	48,90		48,90	6,71		6,71	-42,19
11 003	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	31.211,90	-370,00	30.841,90	28.068,77	993,37	29.062,14	-1.779,76
11 004 0010	Spese per convegni, riunioni e assemblee degli iscritti	1.200,00	-160,00	1.040,00	1.012,14		1.012,14	-27,86
11 004 0030	Premio "Cesare Orsini"	1.000,00		1.000,00				-1.000,00
11 004 0050	Spese legali e recupero quote arretrate	500,00		500,00				-500,00
11 004 0090	Spese di rappresentanza	1.000,00	600,00	1.600,00	38,09	1.500,00	1.538,09	-61,91
11 004 0100	Compensi Relatori formazione Iscritti	6.030,00	1.060,00	7.090,00	4.470,49	2.618,12	7.088,61	-1,39
11 004 0200	Compensi Relatori formazione Praticanti	2.500,00	-900,00	1.600,00	1.565,04		1.565,04	-34,96

Dal 01/01/2020 al 31/12/2020		RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE						
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE			Differenze sulle previsioni
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE	
11 004	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	12.230,00	600,00	12.830,00	7.085,76	4.118,12	11.203,88	-1.626,12
11 005 0020	Spese e commissioni bancarie e postali	400,00	100,00	500,00	419,41		419,41	-80,59
11 005 0030	Spese riscossione contributi iscritti	150,00		150,00		59,94	59,94	-90,06
11 005	ONERI FINANZIARI	550,00	100,00	650,00	419,41	59,94	479,35	-170,65
11 006 0010	Rimborsi vari		250,00	250,00		250,00	250,00	
11 006	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI		250,00	250,00		250,00	250,00	
11 008 0020	Fondo dotazione Consulta Regionale Toscana	200,00		200,00				-200,00
11 008	TRASFERIMENTI PASSIVI	200,00		200,00				-200,00
11 010 0100	Fondo di riserva	1.000,00		1.000,00				-1.000,00
11 010	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.000,00		1.000,00				-1.000,00
11	TITOLO I - USCITE CORRENTI	102.825,00		102.825,00	68.590,00	17.402,98	85.992,98	-16.832,02
13 001 0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente				5.624,76	120,62	5.745,38	5.745,38
13 001 0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo				784,11	190,00	974,11	974,11
13 001 0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti				2.240,70		2.240,70	2.240,70
13 001 0060	Ritenute sindacali					216,12	216,12	216,12
13 001 0120	Quote di competenza del Consiglio Nazionale	570,00		570,00		1.490,00	1.490,00	920,00
13 001 0230	Partite in sospeso				844,00		844,00	844,00
13 001 0240	IVA Split Payment				1.690,51	275,23	1.965,74	1.965,74
13 001	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	570,00		570,00	11.184,08	2.291,97	13.476,05	12.906,05
13	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	570,00		570,00	11.184,08	2.291,97	13.476,05	12.906,05
	TOTALE USCITE	€ 103.395,00		103.395,00	79.774,08	19.694,95	99.469,03	-3.925,97
	Avanzo di amministrazione dell'esercizio						9.076,03	
	TOTALE GENERALE	€ 103.395,00		103.395,00			108.545,06	

PROSPETTO DI CONCORDANZA

Situazione Amministrativa Iniziale		Gestione dell'Anno						Situazione Amministrativa Finale	
Fondo Cassa Iniziale		Entrate Riscosse		Uscite Pagate			Fondo Cassa Finale		
€ 83.783,85	+	€ 101.573,44	-	€ 88.633,55		=	€ 96.723,74	Gestione di Cassa	
+		+						+	
Residui Attivi Iniziali		Residui Attivi Anno	Residui Attivi Riscossi	Variazione Residui Attivi			Residui Attivi Finali		
€ 19.184,45	+	€ 12.775,56	-	€ 5.803,94	+	€ 0,00	€ 26.156,07	Gestione dei Residui Attivi	
-		-						-	
Residui Passivi Iniziali		Residui Passivi Anno	Residui Passivi Pagati	Variazione Residui Passivi			Residui Passivi Finali		
€ 32.864,34	+	€ 19.694,95	-	€ 8.859,47	+	€ 0,00	€ 43.699,82	Gestione dei Residui Passivi	
=		=						=	
Risultato di Amm.ne Iniziale		Entrate Accertate	Uscite Impegnate	Variazione Residui Attivi	Variazione Residui Passivi		Risultato di Amm.e Finale		
€ 70.103,96	+	€ 108.545,06	-	€ 99.469,03	+	€ 0,00	-	€ 79.179,99	Gestione di Competenza

PROSPETTO DI CONCORDANZA

Situazione Amministrativa Iniziale		Gestione dell'Anno						Situazione Amministrativa Finale	
Fondo Cassa Iniziale		Entrate Riscosse		Uscite Pagate			Fondo Cassa Finale		
€ 83.783,85	+	€ 101.573,44	-	€ 88.633,55		=	€ 96.723,74	Gestione di Cassa	
+		+						+	
Residui Attivi Iniziali		Residui Attivi Anno	Residui Attivi Riscossi	Variazione Residui Attivi			Residui Attivi Finali		
€ 19.184,45	+	€ 12.775,56	-	€ 5.803,94	+	€ 0,00	€ 26.156,07	Gestione dei Residui Attivi	
-		-						-	
Residui Passivi Iniziali		Residui Passivi Anno	Residui Passivi Pagati	Variazione Residui Passivi			Residui Passivi Finali		
€ 32.864,34	+	€ 19.694,95	-	€ 8.859,47	+	€ 0,00	€ 43.699,82	Gestione dei Residui Passivi	
=		=						=	
Risultato di Amm.ne Iniziale		Entrate Accertate	Uscite Impegnate	Variazione Residui Attivi	Variazione Residui Passivi		Risultato di Amm.e Finale		
€ 70.103,96	+	€ 108.545,06	-	€ 99.469,03	+	€ 0,00	-	€ 79.179,99	Gestione di Competenza